

Datum  
2025-05-14

Anteckningar förda av  
Sofie Björketun, Skånes Kommuner

# Minnesanteckningar

## Möte i Central tjänstemannaberedning

Tid: 2025-05-14, kl.09-12

Plats: Digitalt vid Teams

## Deltagare

N= Närvarande

F= Frånvarande

| N / F         | För Region Skåne               |  | N / F | För kommunerna               |  |
|---------------|--------------------------------|--|-------|------------------------------|--|
| N             | Johan Cosmo<br>vice ordförande | Ordförande taktisk styrgrupp framtidens hälsosystem          | N     | Sara Österberg<br>ordförande | Avdelningschef Skånes Kommuner   |
| N             | Katarina Lindeberg             | Hälso- och sjukvårdsstrateg Nära vård och hälsa              | N     | Catharina Byström            | Socialchef Vellinge, Representant Strategiska nätverket för socialchefer |
| N             | Oskar Hammar                   | Tf förvaltningschef Nära vård och hälsa                      | N     | Ulrika Hjort                 | Representant för processledare Nära vård                                 |
| N             | Sofia Ljung                    | Förvaltningschef primärvården                                |       |                              |  |
| N             | Katarina Hartman               | Förvaltningschef psykiatri, habilitering, hjälpmedel         |       |                              |  |
| N             | Katarina Johnsson              | Biträdande förvaltningschef SUS                              |       |                              |  |
| F             | Lisbeth Cederwald              | Förvaltningschef Medicinsk service                           |       |                              |  |
| N             | Kajsa Köllerfors               | Branschrådet privata rådgivare                               |       |                              |  |
| F             | Petra Vogh                     | Verksamhetsområdeschef för Avdelning Strategi och utveckling |       |                              |  |
|               | <b>Nordväst</b>                |  |       |                              |  |
| N             | Thomas Wallén                  | Förvaltningschef Helsingborgs lasarett                       | N     | Håkan Strömberg              | Förvaltningschef Landskrona  |
|               |                                |  | N     | Annika Andersson             | Omsorgsdirektör Helsingborg  |
|               | <b>Malmö</b>                   |  |       |                              |  |
| N             | Katarina Johnsson              | Biträdande förvaltningschef SUS                              | N     | Sergio Garay                 | Förvaltningsdirektör Malmö   |
|               |                                |  | N     | Inger Siecke                 | Hälso- och sjukvårdsstrateg Malmö  |
|               | <b>Sydost</b>                  |  |       |                              |  |
| N efter 09:45 | Stefan Santén                  | Förvaltningschef Ystad lasarett                              | N     | Anna Palmgren                | Förvaltningschef Skurup  |
|               |                                |  | N     | Irini Papadopoulou           | Förvaltningschef Sjöbo   |
|               | <b>Sydväst</b>                 |  |       |                              |  |
| N             | Andrea Borgström               | Förvaltningschef Trelleborgs lasarett                        | N     | Catharina Byström            | Socialchef Vellinge  |
|               |                                |  | N     | Anneli Wibner                | Socialchef Svedala   |

|   | Nordost              |                                 |   |                |                                |
|---|----------------------|---------------------------------|---|----------------|--------------------------------|
| N | Cecilia Reinholdsson | Tf Förvaltningschef Hässleholm  | N | Helena Ståhl   | Förvaltningschef Kristianstad  |
|   |                      |                                 | N | Lina Bengtsson | Förvaltningschef, Osby         |
|   | Mellersta            |                                 |   |                |                                |
| N | Katarina Johnsson    | Biträdande förvaltningschef SUS | N | Maria Popoola  | Socialchef Burlöv              |
|   |                      |                                 | F | Johan Lindberg | Förvaltningschef Staffanstorps |

## Adjungerade

| N/F | Aktuell punkt | Namn                 | Organisation    |
|-----|---------------|----------------------|-----------------|
| N   | 1, 5, 6       | Cecilia Aatola       | Skånes Kommuner |
| N   | 3             | Johan Norén          | Skånes Kommuner |
| N   | 2, 4          | Emma Jansson         | Skånes Kommuner |
| N   | 3, 4          | Louise Roberts       | Region Skåne    |
| N   | 2A            | Kristina Vilhelmsson | Region Skåne    |
| N   | 2B            | Maria Landgren       | Region Blekinge |
| N   | 1             | Mikael Reingsdahl    | VO Hjälpmedel   |

## Välkomna

Sara Österberg och Johan Cosmo hälsade alla välkomna.

Presentation bifogas minnesanteckningarna.

## 1. Gemensam Hjälpmedels- och materialförsörjningsorganisering

*Cecilia Aatola och Katarina Lindeberg, Mikael Reingsdahl*

Underlag från temadag 4 april bifogas. Se presentation för sammanfattning i frågan.

Syftet är att förbättra livskvaliteten genom en enhetlig strategi för rehabilitering, habilitering och hjälpmedelsförsörjning i Skåne. Idag finns stora olikheter i hur hjälpmedel hanteras, vilket skapar otydlighet för patienter.

Ett förslag är att Region Skåne initierar en utredning med mandat att ta fram en plan för bättre och mer jämlik försörjning av hjälpmedel i hela regionen. En projektledare bör rekryteras och den redan etablerade Skåne-gemensamma samverkansgruppen för hjälpmedel kan fungera som referensgrupp. Utredningen ska också integrera pågående arbeten kring nära vård och försörjningssystem samt undersöka organisering, styrning och kostnadshantering.

Förslag är att använda erfarenheter från Västra Götalandsregionen (VGR), men med hänsyn till Skånes egna förutsättningar och styrkor.

Förslagen behöver förankras i central samverkan samt beslutas av Regionfullmäktige. Målet är inte bara kostnadsbesparingar, utan främst att förbättra patienternas upplevelse – exempelvis genom en sömlös och tydlig hantering av hjälpmedel, där patienter vet vart de ska vända sig utan förvirring.

Troliga utmaningar:

- Beslut om förändrad hantering och ansvar för hjälpmedel måste förankras i samtliga 33 kommuners beslutsprocesser och i regionfullmäktige.
- Tidsperspektiv måste hanteras utifrån att det är längre än en mandatperiod för genomförande vilket ger att både styrande och opposition har samsyn i alla beslutande organ, både inom kommuner och region.
- Att huvudmännen är överens från början om hur projektet skall drivas gällande ledning, tid och finansiering.

#### **Kommentarer:**

Kommunerna lyfter att både kommuner och regionen behöver ha eget beslutsmandat över kostnader för hjälpmedel till sina invånare. Region Skåne instämmer och understryker att det viktiga är en överenskommelse om ett gemensamt sortiment, även om kostnadsansvaret kvarstår hos respektive part.

Kommunerna lyfter också att eftersom olika kommuner har olika avtalstider, bör en gemensam lösning införas successivt – med en bred och långsiktig förankring i arbetet. Kommunerna måste se över sina möjligheter att ansluta, och att en gemensam målbild krävs för att arbetet ska lyckas. Det föreslås att en kartläggning görs av kommunernas nuvarande avtal samt deras förutsättningar att ansluta inom olika tidsramar. Det skulle ge bättre underlag för att gå vidare.

Primvärden betonar vikten av att arbeta fram ett gemensamt sortiment för att säkerställa produktval och jämlikhet för invånarna.

Föreslagna steg:

11 juni: Ärendet lyfts till CS för att få tydligt stöd.

Nästa steg: Ta fram en tydlig och tidsatt förankringsprocess, inspirerad av tidigare arbete med HS-avtalet från VGR.

Ordförande betonar vikten av politisk förankring, exempelvis genom en politisk styrgrupp. Hon framhåller att bred delaktighet och förankring ökar genomförbarheten.

## **2. A. Beslutspunkt - Överenskommelse om palliativ vård i Skåne (bilaga 7)**

*Emma Jansson, Kristina Vilhelmsson*

**Beslutsförslag:** ställa sig bakom permanent borttagande av Överenskommelse om palliativ vård i Skåne (bilaga 7 till HS-avtalet)

**Beslutsförslag:** Godkänna dokumentet Samverkan palliativ vård i Skåne

Bakgrund:

- Uppdrag att se över överenskommelsen om palliativ vård i Skåne (bilaga 7)
- 2023 Beslut i Central tjänsteberedning att bilaga 7 skulle tas bort med provotid
- I samband med provotidens tillsattes arbetsgrupp med uppdrag fånga hinder/utmaningar.
- Arbetsgruppens slutrapport återrapporterades till Central tjänstemannaberedning 2024
- Beslut att förlänga provotiden i väntan på fortsatt arbete med åtgärdsförslag som lyftes fram i slutrapporten:

- Framtagande av dokument som tydliggör bedömning av palliativa vårdbehov, vad ansvarsfördelningen mellan huvudmän ska baseras på & struktur för samverkan på olika nivåer
- Översyn läkemedelskedjan när ASIH och kommun samverkar i vården av patient

#### Nuläge:

- Dokument som tydliggör samverkan mellan specialiserad palliativ vård och kommun är framtaget (Samverkan palliativ vård i Skåne)
- Översyn läkemedelskedjan när ASIH och kommun samverkar  
*Arbetet påbörjat men inte klart. Arbetet visade på utmaningar varför detta i stället hanteras i Skånegemensam samverkansgrupp Läkemedel*

#### Kommentarer:

Kommunerna förtydligar att problemet inte bara handlar om att kommunerna ska vara bekväma med läkemedelslistorna, utan också om hantering av dessa. Eftersom Pascal är digitalt krävs andra typer av listor som måste hanteras på ett arbetsintensivt sätt, vilket gör processen mer krävande. Det handlar alltså både om önskemål och arbetssätt.

#### Beslut:

Central tjänstemannaberedning ställer sig bakom permanent borttagande av Överenskommelse om palliativ vård i Skåne (bilaga 7 till HS-avtalet).

Central tjänstemannaberedning godkänner dokumentet Samverkan palliativ vård i Skåne.

## B. Besluts punkt – Uppdragsbeskrivning Pascal

*Emma Jansson och Maria Landgren*

**Beslutsförslag:** Godkänna uppdragsbeskrivning "Läkemedelshantering och Pascal i samverkan mellan Region Skåne och kommunerna i Skåne" med tydlig tidsplan.

#### Bakgrund:

- Används i syfte att öka patientsäkerheten för personer som inte kan klara sin läkemedelshantering själva
- Används inom både regionala och kommunala verksamheter och möjliggör målet att ha en samlad och lättläslig läkemedelslista.

För mer information se, Regional riktlinje för dosdispenserade läkemedel i öppenvård:  
[Regionala riktlinjer för dosdispenserade läkemedel i öppenvård](#)

#### Varför:

- Det finns utmaningar kopplat till ordinationslistor och hantering av Pascal
- Syftet är att identifiera styrkor och utmaningar som finns relaterat till ordinationshandlingar och Pascal samt föreslå förbättringsåtgärder som gynnar hela kedjan, från ordination till administrering, och med hänsyn till patientsäkerheten

#### Genomförande:

- Arbetsgruppen består av representanter från Region Skåne (exv. primärvård, digitalisering/IT, läkemedelsenhet, patientsäkerhet) och från kommuner (exv. MAS, sjuksköterskor, verksamhetschefer m.fl.), delregional representation. Även att någon som arbetar i Melior är viktig att ha med i detta.

- Arbetet leds av utsedda projektledare varav en representerar Region Skåne och en representerar kommunerna. Projektledarna ska ha ett neutralt förhållningssätt till frågan
- Skånegemensam samverkansgrupp läkemedel är styrgrupp för arbetet
- Central tjänstemannaberedning är uppdragsgivare

Tidsplan:

- Förslag att arbetet påbörjas september 2025 och återslagas till Central tjänstemannaberedning våren 2026
- Arbetsgrupp utses före sommaren

Målet är att skapa ett användbart verktyg med bra rutiner för båda parter. Arbetet får ta den tid som krävs, även om en deadline behövs. Första steget blir en riskanalys där man på djupet analyserar både utmaningar och möjligheter. Emma Jansson tillägger att de söker en utbildad riskanalysledare som kan leda arbetet på ett professionellt sätt.

#### Kommentarer:

Region Skåne lyfter att begreppet *svinn* eller *kassation* av läkemedel saknas i diskussionen och önskar att detta lyfts tydligare i syftet, även om det redan nämns. Det föreslår också att kassaflöden inkluderas som en aspekt att fundera vidare på i det fortsatta arbetet.

Kommunerna vill att uppdraget breddas att också inkludera allvarliga brister i rutiner kring kassation av läkemedel, inklusive pågående utredningar om stölder.

Representant från branschrådet lyfter dubbel dokumentation som en viktig fråga att titta på samt att se över att kostnaderna för läkemedel per patient ofta ökar när man går över från vanlig läkemedelshantering till dosdispensering. En möjlig orsak är kassation, men hon pekar också på att leverantörer av dosdispensering ibland inte väljer de billigaste generiska läkemedlen, vilket leder till onödigt höga kostnader. Hon uppmanar att detta tas upp med leverantören, då det handlar om att använda gemensamma skattemedel ansvarsfullt. Maria Landgren bekräftar att hon tar med sig frågan.

**Beslut:** Central tjänstemannaberedning ställer sig bakom uppdragsbeskrivning "Läkemedelshantering och Pascal i samverkan mellan Region Skåne och kommunerna i Skåne" med tydlig tidsplan.

Med medskick i kommentarerna ovan.

### 3. Återslag om provtagningsprocessen

*Johan Norén och Louise Roberts*

Uppdrag från Central tjänstemannaberedning 2024-03-20:

- Utveckla Mina planer och eLAB för att möta lösningsförslaget.
- Gemensam rutin för hur beställning av provtagning genomförs, tas emot, bekräftas eller avvisas av kommunal hälso- och sjukvård. Rutinen beskriver remisshantering och registrering av utförd provtagning. Rutin ska även beskriva hantering av akut provtagning (vårdsamverkan).
- Gemensam manual för hantering av processen i Mina planer/eLAB (systemförvaltning).

Arbetsprocess:

- Tre referensgruppsmöten avseende rutinen har genomförts med representanter från kommuner och Region Skåne. Vilka förutsättningar krävs?

- Systemförvaltningsgrupperna för eLAB oc Mina planer har hanterat det tekniska byggandet.
- Region Skåne interna dialoger för att säkerställa;
  - Justera förfrågningsunderlag för vårdcentral
  - Utöka KVG-katalog med rätt materiel för provtagning, LABremiss och etiketter
  - Central finansiering av provtagningsmateriel, LABremiss (rutin 1) och etiketter som används av kommun
- Dialog och informationsmöten kommer genomföras med berörda verksamheter.
- Information kommer även skickas ut i kommunalt och regionalt nyhetsbrev samt tillgängliggörs på Vårdgivare Skånes hemsida.

Preliminär införandeplan:

- Hösten 2025 beräknas en första pilot genomföras. Östra Göinge och Hässleholm har räckt upp handen.
- Därefter planeras ett ordnat införande för resterande kommuner. Målsättning är att samtliga kommuner har tillgång till det digitala provtagningsflödet januari 2026.

**Kommentarer:**

Inga kommentarer.

## 4. Förslag Projektbeskrivning Kostnadsfördelning förbrukningsartiklar

*Emma Jansson och Louise Roberts*

**Beslutsförslag:** Central tjänstemannaberedning ställer sig bakom projektbeskrivningen och att arbetet fortlöper enligt beskrivning.

**Kommentarer:**

Inga kommentarer.

**Beslut:** Central tjänstemannaberedning ställer sig bakom projektbeskrivningen och att arbetet fortlöper enligt beskrivning.

## 5. Uppföljning Vårdsamverkan Nära Vård

*Cecilia Aatola och Katarina Lindeberg*

Bilagor: Återrapportering, rapport, projektplan

**Beslutsförslag:** Central tjänstemannaberedning godkänner återrapporteringen och föreslår att även Central Samverkansorgan godkänner denna.

**Kommentarer:**

Rapporten baseras på de indikatorer som för närvarande går att sammanställa, men arbetet pågår för att utveckla en mer detaljerad *dashboard* med hjälp av PowerBI för att visualisera gemensamma indikatorer. De har även kontakt med andra län som har kommit längre i arbetet. Arbetsgruppen håller på att ta fram en modell för att fokusera på en målgrupp, särskilt sjuka äldre, och planerar att testa en pilot under hösten. De återkommer med mer information när de har kommit längre i arbetet.

**Beslut:** Central tjänstemannaberedning godkänner återrapporteringen och föreslår att även Central Samverkansorgan godkänner denna.

## 6. Återrapportering av två uppdrag avseende rehabilitering

*Cecilia Aatola och Katarina Lindeberg*

Se bilaga återrapportering.

Cecilia Aatola presenterar två uppdrag som Samverkansgruppen för rehabilitering i Skåne har arbetat med:

Flödesproblematik och informationsöverföring:

Fokus låg på att kartlägga svårigheter i rehabiliteringsflödet mellan olika vårdgivare. Uppdraget har återremitterats två gånger och mynnar ut i att den enskilt viktigaste åtgärden är en strukturerad, helst digital, skriftlig informationsöverföring. Dessutom föreslås att kollegiala nätverk för rehabiliteringspersonal skapas för konsultation, kompetensstöd och gemensam problemlösning.

Kompetens och stödstruktur:

Syftet var att identifiera behov av kompetens och stöd inom rehabiliteringsområdet och föreslå åtgärder. Då rehabilitering är mycket brett anses uppdraget i sin ursprungliga form vara för omfattande. Istället föreslås att arbetet inleds genom att skapa delregionala nätverk för professioner inom rehabilitering. Sådana nätverk finns redan i t.ex. Malmö-Lund, och arbetet pågår för att sprida modellen till övriga Skåne. Dessa nätverk kan fungera som bas för framtida gemensam kompetensutveckling, exempelvis inom handrehabilitering.

### Beslutsförslag:

1. Central tjänstemannaberedning godkänner återrapporteringen av två uppdrag:  
*Kartläggning av svårigheter i rehabiliteringsflödet och Kompetens- och stödstruktur.*
2. Central tjänstemannaberedning beslutar att stödja förslaget att varje delregion har möjlighet inrätta lokala rehabnätverk där det bedöms som lämpligt.

### Kommentarer:

Inga kommentarer.

**Beslut:** Central tjänstemannaberedning godkänner återrapporteringen av två uppdrag:  
*Kartläggning av svårigheter i rehabiliteringsflödet och Kompetens- och stödstruktur.*

Central tjänstemannaberedning beslutar att stödja förslaget att varje delregion har möjlighet inrätta lokala rehabnätverk där det bedöms som lämpligt.

## 7. CS/DS-dag 5/5

*Sara Österberg och Johan Cosmo*

- Reflektion från dagen?

### Kommentarer:

Kommunerna lyfter att förmiddagens arrangemang var mycket bra, men tyvärr med en låg representation och närvaro. De ser fortsatt positivt på upplägg med delregionala samverkansmöten under eftermiddagen dock med medskick att framöver få överblick över vilka politiker som anmält sig till möten och efterlyste enklare och smartare rutiner för detta.



Framöver bör inbjudningar till möten tydliggöra varför frågorna är relevanta för aktuell politiker i målgruppen, för att öka engagemanget och deltagandet.

Beredningsgruppen tar med sig medskicken om information och struktur.

Medskick från Central tjänstemannaberedning är att ta del av presentationsmaterialet och lyfta frågan i sina delregionala sammanhang.

Frågor till delregionala dialoger, från CS/DS-dag 5/5 Barn och unga:

- Hur ser er delregionala samverkan ut avseende barn och unga?
- Inom vilka områden ser ni behov av att stärka er delregionala samverkan inom barn och unga området?
- Hur sprider vi goda metoder och exempel i Skåne?

## 8. Övrigt

- **Information bemanning central tjänstemannaberedning Region Skåne**  
Annika Mellqvist ny förvaltningschef till förvaltningen nära vård och hälsa. Annika kommer att ta Oskars och Johans roll i Vårdsamverkan Skåne.

Byte av ordförandeklubban byter efter sommaren.

- **Höstens möten**  
Inför hösten har det beslutats att två centrala tjänstemannaberedningar hålls digitalt och något kortare, med fokus på dragningar, beslut och återsrapporteringar. Därtill planeras ett längre fysiskt möte för dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamma strategiska diskussioner. Syftet är att kombinera effektivitet med möjlighet till fördjupad samverkan.