


# Strategisk inriktning 2024-2027

Samverkan där de skånska kommunerna utvecklas och gemensamma erfarenheter blir en styrka för Skåne som helhet.

2023-09-29



# Innehållsförteckning

<b>Strategisk inriktning 2024-2027 .....</b>	<b>2</b>
<i>Arena för samverkan.....</i>	<i>2</i>
Skånes Kommuners uppdrag .....	2
Styrmodell .....	4
<i>Prioriterade samverkansområden .....</i>	<i>5</i>
Nära vård och omsorg.....	5
Utbildning och kompetensförsörjning .....	6
<i>Organisatorisk samverkan.....</i>	<i>7</i>
<i>Finansiering .....</i>	<i>7</i>

# Strategisk inriktning 2024-2027

## Arena för samverkan

Skånes Kommuner är den regionala arenan för kommunal samverkan i Skåne. Här möts de 33 skånska kommunerna för att genom dialog skapa helhetssyn och genomförandekraft inom samverkansområden. Medlemskommunernas behov styr förbundets inriktning och är basen för verksamheten. Skånes Kommuner främjar samverkan och fungerar som den samlande kraften och den enade rösten i dialoger med region och stat.

De kommande åren förväntas att präglas av ekonomisk osäkerhet för många kommuner. Samarbete mellan kommuner kommer att krävas i allt större utsträckning. Utökad samverkan och förändrade arbetssätt är en av lösningarna för hur framtida utmaningar för kommuner behöver hanteras.

Hos Skånes Kommuner utvecklar vi samverkan utifrån vad vi tillsammans vill åstadkomma – och det som skapar mest nytta för medlemskommunerna.

## Skånes Kommuners uppdrag

- En röst i relation till region och stat**

Skånes Kommuner är en röst i relation till region och stat. Det innebär att förbundet håller samman de skånska kommunerna och är den gemensamma rösten gentemot region och stat i frågor där kommunerna är enade. Vi arbetar även för ett sammanhållet Skåne tillsammans med Region Skåne och Länsstyrelsen Skåne.
- Skapa värde för 33 kommuner**

Skånes Kommuner fokuserar på arbete som skapar värde i att vara 33 kommuner. Ett gemensamt skånskt intresse som utgår från våra medlemmars intressen och behov av utveckling. Allt vårt arbete förankras hos våra medlemskommuner, både hos ledande politiker och tjänstepersoner. Exempelvis ska förbundet underlätta samarbete där det finns tydliga fördelar som skapar mervärde för kommunerna i Skåne och dess invånare.
- Främja samverkan**

Skånes Kommuner främjar samverkan mellan de skånska kommunerna genom strategiska nätverk, vilka har tydliga uppdrag från kommunledningarna. Nätverken är både tillfälliga och permanenta, för att lösa en specifik uppgift.

Kansliets roll är att processleda, genomföra gemensamma aktiviteter och ta fram kunskapsunderlag. Medlemmarnas behov styr utveckling och inriktning av verksamheten vilket kräver att kansliet behöver vara rustade för att snabbt kunna ta sig an nya uppdrag som kan uppstå.

SKR, Sveriges Kommuner och Regioner, arbetar med Sveriges offentliga utveckling ur ett nationellt perspektiv. De är en viktig samarbetspart i utveckling och styrning av verksamheten. Skånes Kommuner är den regionala arenan för kommunala samverkansfrågor där utförandet kan ske både på regional nivå inom Skånes Kommuner regi som delregionalt inom respektive hörnorganisation.

### Strategiska nätverk

Samverkan sker på olika sätt beroende på vad som ska åstadkommas och vad som skapar mest nytta för de skånska kommunerna.

ERFARENHETS- OCH INFORMATIONSYTBYTE
Vi delar kunskap, erfarenheter och lär oss av varandra, både inom våra samverkansområden och i aktuella frågor där vi behöver varandras stöd. Våra arbetsformer med strategiska nätverk, regionala dialoger och kunskapsseminarier möjliggöra detta.
ARBETSSÄTT
Nätverk och kansliorganisationen arbetar processinriktat med ett agilt förhållningssätt. På så sätt kan vi snabbt ställa om och anpassa verksamheten efter förändrade förutsättningar.
GENOMFÖRANDE
I vissa frågor samarbetar vi operativt och genomför saker tillsammans, när det skapar mer nytta än om varje kommun skulle göra det själv. Exempel på detta är gymnasieantagningen som stöttar med digitala system för antagning, planering och uppföljning.
FÖRETRÄDER
Vi samlar och stärker kommunernas röst i prioriterade frågor som gemensamt påverkar oss. Skånes Kommuner företräder länets kommuner i de regionala och nationella sammanhang där det ger bättre resultat än att varje kommun deltar var för sig.
Vi använder sakkunniga personer med spetskompetens, antingen i form av representanter från kommunerna, kansliorganisationens personal eller anlidade experter.

## Styrmodell

De skånska kommunerna skiljer sig åt på många sätt. För att ta tillvara intressen och perspektiv från alla kommuner möts kommunerna i flera olika konstellationer inom Skånes Kommuner för både styrning och dialog.

STYRNING	DIALOG
<p><b>Förbundsmöte och strategisk inriktning</b></p> <p>Vart fjärde år samlas politiskt valda ombud från medlemskommunerna. Förbundsmötet utser styrelse och fattar beslut om ekonomisk ram för verksamheten för den kommande mandatperioden.</p>	<p><b>Kommunstyrelsens ordförande</b></p> <p>Träffas vid behov för att förankra de frågor som Skånes Kommuner arbetar med samt för att diskutera aktuella frågor.</p>
<p><b>Styrelsen</b></p> <p>Styrelsen fattar beslut om strategisk inriktning, och uppdrag genom budget och verksamhetsplan samt utser eventuella politiska styrgrupper.</p>	<p><b>Kommundirektörer</b></p> <p>Diskuterar och förankrar de frågor som Skånes Kommuner ska arbeta med.</p> <p>Föreslår vilken organisatorisk samverkan som ska finnas i förbundets regi.</p> <p>Beslutar, i samråd med förbundsdirektören, om vilka strategiska nätverk som ska finnas och utser representanter i dessa.</p>
<p><b>Politiska styrgrupper</b></p> <p>De politiska styrgrupperna bereder frågor och rapporterar till styrelsen.</p>	<p><b>Strategiska nätverk</b></p> <p>Arbetar med aktuella samverkansområden inom området, skapar förankring och dialog i beslutade uppdrag, utbyter erfarenheter och information i aktuella frågor.</p>
<p><b>Politisk representation</b></p> <p>Styrelsen utser representater till andra samverkansaktörers styrelser och styrgrupper när dessa företräds genom Skånes Kommuner.</p>	<p><b>Arbetsgrupper</b></p> <p>Vid behov utses arbetsgrupper för att bereda frågor eller ha en fördjupad dialog inom ett specifikt område eller uppdrag.</p>

## Prioriterade samverkansområden

Under 2024-2027 har Skånes Kommuner två prioriterade samverkansområden; nära vård och omsorg samt utbildning och kompetensförsörjning. Inom dessa områden arbetar de skånska kommunerna tillsammans för att åstadkomma största möjliga gemensamma resultat och utveckling.

Inom de prioriterade samverkansområden arbetar Skånes Kommuner med digitala tjänster för att säkerställa ett aktivt och effektivt arbete.

### Nära vård och omsorg

Omställningen till nära vård är en viktig del i utvecklingen av välfärden. Den är nödvändig för att klara av att leverera hälso- och sjukvård och omsorg i framtiden, samtidigt som den utmanar våra nuvarande sätt att styra och leda.

God, nära och samordnad vård stärker hälsan och kommuninvånarna ska kunna vara delaktiga utifrån sina förutsättningar och preferenser för att en effektivare användning av hälso- och omsorgens resurser ska kunna uppnås. Förutsättningar för en jämlik och tillgänglig vård ska vara i fokus där vi utgår från det bästa för kommuninvånaren i hela vård- och omsorgsprocessen.

### Vårdsamverkan Skåne

Inom Vårdsamverkan Skåne arbetar de skånska kommunerna och Region Skåne tillsammans för att kunna erbjuda en nära vård och omsorg till alla invånare i Skåne. Arbetet sker med *Avtal om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne (2016-01-19)* som utgångspunkt. Aktörerna i vårdsamverkan behöver agera sömlöst, samordnat och effektivt för att kunna erbjuda en nära vård och omsorg till alla invånare i Skåne.

### Fokus under 2024-2027

- Utveckla formerna för Vårdsamverkan Skåne för att säkerställa ledning och styrning för likvärdig vård i Skåne.
- Arbeta fram en gemensam plan för primärvården i Skåne tillsammans med Region Skåne. Genom en gemensam primärvårdsplan underlättas samordningen av insatser utifrån personens fokus vilket både möjliggör att arbeta mer resurseffektivt, proaktivt och hälsofrämjande.
- Facilitera områdesnätverk som stöd för riktning, samordning och beredning utifrån Skånes Kommuners roll som Regional Samverkansstruktur (RSS).

## Utbildning och kompetensförsörjning

Utbildningsfrågor från förskola till gymnasieskola behöver fortsatt vara högt prioriterade för att säkra framtida kompetensförsörjning och god hälsa hela livet.

### En gemensam gymnasierregion

Gymnasierregionen i Skåne och västra Blekinge gör det möjligt för 55 000 gymnasielever att fritt välja sina studievägar. En gemensam gymnasierregion ökar förutsättningarna för en resurseffektiv antagning med hög kvalitet och ökade valmöjligheter för eleverna.

Den gemensamma gymnasierregionen ökar förutsättningar för likvärdighet och resurseffektivitet. På så sätt kan vi tillsammans också få högre kvalitet på utbildningarna, bättre resultat och ökade valmöjligheter för eleverna kopplade till arbetsmarknadens behov.

### Effektiv kompetensförsörjning med hjälp av vuxenutbildning

Behov finns av att stötta kommunernas arbete för en kvalitativ och effektiv vuxenutbildning för att möta kompetensförsörjningsbehoven i Skåne.

Vi samverkar för att förbättra de studerandes tillgång till ett komplett utbud av vuxenutbildning för att möta arbetsmarknadens behov i Skåne.

### Fokus under 2024-2027

- Tillhandahålla ett effektivt gymnasieutbud som är dimensionerat efter elevers önskemål och arbetsmarknadens behov.
- Samverka för att få barn, elever och ungdomar att fullfölja sin utbildning i verksamheter med likvärdiga förutsättningar och hög kvalitet.
- Samverka för ett brett och flexibelt utbud av vuxenutbildning för att möta kompetensförsörjningsbehoven i Skåne.

## Organisatorisk samverkan

Utöver de prioriterade samverkansområdena ska Skånes Kommuner under 2024-2027 fortsatt arbeta med organisatorisk samverkan. Dessa områden beslutas utifrån där det finns behov av samordning regionalt för att uppnå kommuninterna effekter i samverkan.

Inom organisatorisk samverkan föreslås Skånes Kommuner fortsatt arbeta med gemensamma upphandlingar och kvalitetssäkring av dessa. Genom att arbeta tillsammans kan bättre resultat uppnås och resurser nyttjas mer effektivt. Gemensamma upphandlingar ska genomföras där kommunerna kan få bättre avtal med rätt kvalitet och fördelaktiga priser.

Skånes Kommuner ska under kommande mandatperiod även ha möjlighet att, vid behov från medlemmarna, verka inom andra samverkansområden där värde finns för en gemensam röst för de skånska kommunerna eller där värde kan skapas utifrån ett helhetsperspektiv för Skåne. Möjlighet ska också finnas för förbundet att vara samordnande för statliga uppdrag på lokal nivå.

Det är kommundirektörsnätverket som föreslår vilken organisatorisk samverkan som ska finnas i Skånes Kommuner regi. Kommundirektörerna styr och agerar sedan utifrån ett regionalt perspektiv. Ett fortsatt nära samarbete med SKR är viktigt för att skapa genomförandekraft i verksamheten och för att skapa värde för de 33 medlemskommunerna.

## Finansiering

Förbundsmötet sätter de ekonomiska ramarna för verksamheten. Under 2024 kan medlemsavgiften indexeras med maximalt SKRs prisindex för kommunal verksamhet 2023.

Styrelsen beslutar om medlemsavgift per år. Medlemsavgiften baseras på antalet invånare i respektive medlemskommun.